

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI ELM VƏ TƏHSİL NAZİRLİYİ
LƏNKƏRAN DÖVLƏT UNIVERSİTETİ

«Təsdiq edirəm»
Tədris məsələləri
üzrə prorektor vəzifəsini icra edən
Dos Z.I.Məmmədov:

"12" sentyabr 2025-ci il

Fənn sillabusu

Fakültə: Aqrar və mühəndislik

İxtisas: 050616 - İnformasiya texnologiyaları

Kafedra: Texnologiya və texniki elmlər

I. Fənn haqqında məlumat:

Fənnin adı: IT layihələrin idarə olunması

Kodu: İPF-B20

Tədris ili: III (2025-2026), V semestr

Tədris yükü: Cəmi: 45 saat (30 saat müəhazirə, 15 saat laboratoriya)

Tədris forması: Əyani

Tədris dili: Azərbaycan dili

AKTS üzrə kredit: 5 kredit

II. Müəllim haqqında məlumat:

Vəzifəsi, adı, atasının adı, soyadı: m, Məlikzadə Tural Tofiq oğlu

Məsləhət saati: I – gün saat 10³⁰ -11³⁰- da.

Kafedranın ünvanı: Lənkəran ş. Füzuli 170 a

E-mail ünvanı: tural1996t@gmail.com

III. Təvsiyyə olunan dərsliklər və dərs vəsaitləri:

Əsas

1. "Babayev İ.A., Layihənin idarə edilməsi metodologiyası: Monoqrafiya / - Bakı:, 2003, - 300 s, "
2. Бушуев С.Д., Морозов В.В. Динамическое лидерство в управлении проектами/ Украинская ассоциация)Ч1- равления проектами, - К.:, 1999. - 312 с.
3. Бабаев И.А. Концептуальная модель методологии управления проектами и развития производства. - Баку, Азербайджан, 2001.

Əlavə

1. Kerzner, H., Project Management: a systems approach to ;"p planning, scheduling, and controlling, 7th ed.. New York, Van Nostrand Reinhold, 2001, p. 1203.

IV. Prekrivizitlər: Əgər layihələr dayanıqlıq vəziyyətindən çıxarsa, onda biz idarəetməni itirmiş oluruq və onu dayanıqlı vəziyyətə gətirmək üçün çoxlu vaxt və vəsait tələb olunur. Layihələri insanlar öz bilik və bacarıqları əsasında həyata keçirirlər.

V. Korekvizitlər: Layihənin hər fazasında müxtəlif peşə sahibi olan insanlar işə cəlb olunurlar. Bunu üçün layihəni rəhbər başda olmaqla onun komandası həyata keçirməlidir.

VI. Fənnin təsviri və məqsədi:

Layihələrin idarə edilməsi yeni bir elmi istiqamət olduğunu nəzərə alaraq mütəxəssislər çoxlu problemlər ilə rastlaşır. Regional layihələrin idarə edilməsində beynəlxalq təcrübədən istifadə etməklə, elmi araşdırmalar nəticəsində əldə olunan müsbət nəticələri infrastruktur layihələrdə tətbiq etməklə bir çox problemləri həll etmiş oluruq. Fənnin tədrisi zamanı əsas məqsəd tələbələrə layihələri idarə olunmasını anlatmaq. Heç bir kənar təsiredici qüvvələrdən asılı olmayaraq bütün layihələr idarə olunmalıdır. Layihələr idarə olunmalıdır ki, onlar dayanıqlı olsunlar. Əgər layihələr dayanıqlıq vəziyyətindən çıxarsa, onda biz idarəetməni itirmiş oluruq və onu dayanıqlı vəziyyətə gətirmək üçün çoxlu vaxt və vəsait tələb olunur. Layihələri insanlar öz bilik və bacarıqları əsasında həyata keçirirlər. Layihənin hər fazasında müxtəlif peşə sahibi olan insanlar işə cəlb olunurlar. Bunu üçün layihəni rəhbər başda olmaqla onun komandası həyata keçirməlidir. Bununla yanaşı layihə müvəqqəti xarakter daşıdığı üçün müəyyən müddətə mütəxəssislər işə cəlb olunmalıdır. Onların vəzifələri və funksiyaları aydınlaşdırılmalıdır. Ona görə də layihələrdə insan ehtiyatlarının idarə edilməsi zəruriyyəti meydana çıxır.

VII. Davamiyyətə verilən tələblər:

Fənn üzrə semestr ərzində buraxılmış auditoriya saatlarının ümumi sayı Elmi Şuranın 16 may 2024-cü il tarixli qərarına uyğun olaraq davamiyyət meyarları nəzərə alınmaqla müəyyən olunmuş həddən yuxarı olduğu halda tələbə həmin fəndən imtahana buraxılmaz, onun həmin fənn üzrə akademik borcu qalır.

VIII. Qiymətləndirmə:

Tələbələrin biliyi 100 ballı sistemlə qiymətləndirilir. Bundan 50 balı tələbə semestr ərzində, 50 balı isə imtahanda toplayır. Semestr ərzində toplanan 50 bala aşağıdakılar aiddir: 30 bal kollokviuma görə, 20 bal seminar dərslərində fəaliyyətinə görə. İmtahanda qazanılan balların maksimum miqdarı 50-dir. İmtahan biletinə bir qayda olaraq fənni əhatə edən 5 sual daxil edilir. Qiymət meyarları aşağıdakılardır:

- 10 bal - tələbə keçilmiş material dərinədən başa düşür, cavabı dəqiq və hərtərəflidir;
- 9 bal - tələbə keçilmiş material tam başa düşür, cavabı dəqiqdir və mövzunun mətnini tam açıbılır;
- 8 bal - tələbə cavabında ümumi xarakterli bəzi qüsurlara yol verir;
- 7 bal - tələbə keçilmiş material başadüşür, lakin nəzəri cəhətdən bəzi məsələləri əsaslandırma bilmir;
- 6 bal - tələbənin cavabı əsasən düzgündür;
- 5 bal - tələbənin cavabında çatışmazlıqlar var, mövzunu tam əhatə edə bilmir;
- 4 bal - tələbənin cavabı qismən doğrudur, lakin mövzunu izah edərkən bəzi səhvlərə yol verir;
- 3 bal - tələbənin mövzudan xəbəri var, lakin fikrini əsaslandırma bilmir;
- 1-2 bal - tələbənin mövzudan qismən xəbəri var;
- 0 bal - suala cavab yoxdur.

Tələbənin imtahanda topladığı balın miqdarı 17-dən az olmamalıdır. Əks təqdirdə tələbənin imtahan göstəriciləri semestr ərzində tədris fəaliyyəti nəticəsində topladığı bala əlavə olunmur. **Semestr nəticəsinə görə yekun qiymətləndirmə (imtahan və imtahana qədərki ballar əsasında)**

91-100 bal - əla (A)

81-90 bal - çox yaxşı (B)

71-80 bal - yaxşı (C)

61-70 bal - kafi (D)

51-60 bal – qənaətbəxş (E)

51-baldan aşağı - qeyri-kafi (F)

IX. Davranış qaydalarının pozulması: Tələbə Universitetin daxili nizam-intizam qaydalarını pozduqda əsasnamədə nəzərdə tutulan qaydada tədbir görülməli.

X. Təqvim mövzu planı: Mühazirə – 30 saat mühazirə, laboratoriya – 15 saat, Cəmi 45 – saat.

Mühazirə mövzuları			
S/s	Mövzunun adı və məzmunu	Saat	Tarix
1.	Layihələrin idarə edilməsinin nəzəri metodoloji əsasları Plan: 1. Layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu 2. Layihələrin idarə edilməsinin məqsədi. 3. Layihələrin idarə edilməsinin obyekti. 4. Layihələrin idarə edilməsinin funksiyaları. 5. "Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiasiyası"nın fəaliyyət istiqamətləri.	2	
2.	Layihələrin idarə edilməsinin əsas elementləri Plan: 1. Layihələrin icrasının idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu. 2. Layihələrin icrasının idarə edilməsi prosesləri. 3. Layihələrin ekspertizadan keçirilməsi üsulları. 4. Layihələrin başlanmasının əsas istiqamətləri. 5. Layihələrin sona yetməsinin əsas istiqamətləri.	2	
3.	Layihələrin idarə edilməsinin əlavə elementləri 1. Layihələrin idarə edilməsində danışıqların aparılması mexanizmi. 2. Layihələrin idarə edilməsində danışıqların predmeti. 3. Layihələrin təşkilati strukturunda informasiyaların idarə edil-məsinin səviyyələri. 4. Layihələrdə dəyişikliklərin idarə edilməsi. 5. Layihələrin idarə edilməsinin inkişaf mərhələləri.	2	
4.	Layihələrin idarə edilməsində qərarların yeri və rolu Plan: 1. Layihələrin idarə edilməsində qərarların mahiyyəti və məzmunu. 2. Layihələrin idarə edilməsində qərarların növləri 3. Layihələrin idarə edilməsində qərarların təsnifatı. 4. Layihələrdə idarəetmə qərarlarının keyfiyyətinə olan əsas tələblər. 5. Layihələrdə idarəetmə qərarlarının qəbulu modelləri.	2	
5.	Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın iqtisadi əhəmiyyəti 1. Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın mahiyyəti və məzmunu. 2. Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın funksiya-sı. 3. Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın məqsədi.	2	

	4. Layihələrin idarə edilməsində qiymətkoyma siyasətinin əhəmiyyəti. 5. Layihələrin idarə edilməsində qiymətkoyma metodları.		
6.	Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin aparılması istiqamətləri 1. Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin iqtisadi mahiyyəti və məzmunu. 2. Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin iqtisadi metodları. 3. Layihələrin idarə edilməsində rəqabət münasibətlərinin növləri. 4. Layihələrin idarə edilməsində azad rəqabətin əsas əlamətləri. 5. Layihələrin idarə edilməsində qeyri-azad rəqabətin əsas əlamətləri	2	
7.	Layihələrin idarə edilməsində risk amilinin yeri və rolu 1. Layihələrin idarə edilməsində risk amilinin əhəmiyyəti. 2. Layihələrin idarə edilməsində risk növlərinin yeri və rolu. 3. Layihələrin maliyyələşdirilməsi zamanı baş verən risklərin qiymətləndirilməsi mexanizmi. 4. Layihə risklərinin idarə edilməsi mərhələləri. 5. Layihələrin idarə edilməsində riskin azaldılmasının əsas metodları.	2	
8.	Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlıq 1. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın mahiyyəti və məzmunu 2. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın həyata keçirilməsi mərhələləri. 3. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlıq əlaqələrin qruplaşdırılması. 4. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın formaları. 5. Layihələrin idarə edilməsində tərəflər arasında müqavilələrin bağlanması mexanizmi.	2	
9.	Layihələrin idarə edilməsinin biznes-planı 1. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın əhəmiyyəti. 2. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın funksiyaları. 3. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın əsas bölmələri. 4. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın tərtibi metodları. 5. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın həyata keçirilməsi mərhələləri.	2	
10.	Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin əhəmiyyəti 1. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin mahiyyəti və məzmunu. 2. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin prinsipləri. 3. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin funksiyaları. 4. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar ünsiyyətin mərhələləri. 5. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar ünsiyyətin psixoloji aspektləri.	2	
11.	Sosial layihələrin idarə edilməsi mexanizmi 1. Sosial layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu. 2. Sosial layihələrin idarə edilməsinin prinsipləri 3. Sosial layihələrin idarə edilməsinin üsulları 4. Sosial layihələrin idarə edilməsində planlaşdırmanın yeri və rolu. 5. Sosial layihələrin fəaliyyət mexanizmi.	2	
12.	Investisiya layihələrin idarə edilməsi 1. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsinin əhəmiyyəti	2	

	2. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsinin əsas səciyyəvi cəhətləri. 3. İnvestisiya layihələrin hazırlanması mərhələləri. 4. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsində iqtisadi təhlilin aparılması istiqamətləri. 5. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsində bazar tələbinin proqnozlaşdırılması mexanizmi.		
13.	Kreativ layihələrin idarə edilməsi Plan: 1. Kreativ layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu 2. Kreativ layihələrin işlənilib hazırlanması prosesləri 3. Kreativ layihələrin idarə edilməsinin əsas bölmələri 4. Kreativ layihələrin idarə edilməsinin əsas prinsipləri 5. Kreativ layihələrin idarə edilməsi strategiyası.	2	
14.	İnnovasiya layihələrinin qiymətləndirilməsi mexanizmi 1. Layihələrin idarə edilməsində innovasiyaların təsnifatı. 2. Layihələrin idarə edilməsində innovasiya proseslərinin əhə-miyyəti. 3. İnnovasiya layihələrinin qiymətləndirilməsi üsulları 4. İnnovasiya layihələrində müqyisəli təhlilin aparılması isti-qamətləri. 5. İnnovasiya layihələrində müqyisəli təhlilin aparılması isti-qamətləri.	2	
15.	Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyaların tətbiqi istiqamətləri Plan: 1. Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyaların yeri və rolu. 2. Layihələrin idarə edilməsində internetdən istifadə edilməsi üsulları. 3. Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyalarından istifadə edilməsi modelləri. 4. Layihələrin idarə edilməsində istehlakçının motivləri piramidası. 5. Layihələrin idarə edilməsində loyallığın təsnifatı.	2	
Cəmi:		30 saat	
S/	Laboratoriya mövzularının adı	Saat	Tarix
1.	Layihələrin idarə edilməsinin nəzəri metodoloji əsasları	2	
2.	Layihələrin idarə edilməsinin əsas və əlavə elementləri	2	
3.	Layihələrin idarə edilməsində qərarların yeri və rolu	2	
4.	Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın iqtisadi əhəmiyyəti	2	
5.	Layihələrin idarə edilməsində risk amilinin yeri və rolu	2	
6.	Sosial layihələrin idarə edilməsi mexanizmi		
7.	Kreativ layihələrin idarə edilməsi	2	
8.	Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyaların tətbiqi istiqamətləri	1	
Cəmi:		15 saat	
Fənn üzrə cəmi:		45 saat	

XI. Fənn üzrə tələblər, tapşırıqlar:

Fənnin tədrisi zamanı əsas məqsəd tələbələrə layihələri idarə olunmasını anlatmaq. Layihənin hər fazasında müxtəlif peşə sahibi olan insanlar işə cəlb olunurlar. Bunu üçün layihəni rəhbər başda olmaqla onun komandası həyata keçirməlidir. Bununla yanaşı layihə müvəqqəti xarakter daşıdığı üçün müəyyən müddətə mütəxəssislər işə cəlb olunmalıdır.

XII. Fənn üzrə təlimin nəticələri

"İt layihələrinin idarə edilməsi fənni üzrə təlimin nəticələri" adətən müəyyən bir təhsil proqramı və ya kursunun sonunda tələbələrin əldə etməli olduqları bilik və bacarıqların təsviridir. Bu nəticələr, iş layihələrinin uğurlu şəkildə idarə olunması üçün lazım olan nəzəri və praktiki bacarıqları əhatə edir. Aşağıda bu sahə üzrə təlimin nəticələrini göstərən bir neçə əsas məqamı təqdim edirəm:

1. Layihə idarəetməsi prinsiplərinin başa düşülməsi:
2. Layihə planlaşdırılması və resursların idarə edilməsi:
3. Risklərin idarə edilməsi:
4. Layihə komandasının idarə edilməsi və ünsiyyət:
5. Zamanın və büdcənin idarə edilməsi:
6. Layihə qiymətləndirməsi və nəticələrin ölçülməsi:

XIII. Tələbələrin fənn haqqında fikrin öyrənilməsi:

XIV. Kollektiv sualları

I Kollektiv sualları

1. Layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu
2. Layihələrin idarə edilməsinin obyekti
3. Layihələrin idarə edilməsinin funksiyaları
4. Layihələrin icrasının idarə edilməsi prosesləri
5. Layihələrin ekspertizadan keçirilməsi üsulları
6. Layihələrin başlanmasının əsas istiqamətləri
7. Layihələrin idarə edilməsində danışıqların aparılması mexanizmi
8. Layihələrin təşkilati strukturunda informasiyaların idarə edilməsinin səviyyələri
9. Layihələrin idarə edilməsində qərarların növləri
10. Layihələrin idarə edilməsində qərarların təsnifatı

II Kollektiv sualları

1. Layihələrin idarə edilməsində qiymət qoymanın mahiyyəti və məzmunu

2. Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin iqtisadi metodları
3. Layihələrin idarə edilməsində rəqabət münasibətlərinin növləri
4. Layihələrin idarə edilməsində risk növlərinin yeri və rolu
5. Layihələrin maliyyələşdirilməsi zamanı baş verən risklərin qiymətləndirilməsi mexanizmi
6. Layihə risklərinin idarə edilməsi mərhələləri
7. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın mahiyyəti və məzmunu
8. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın əhəmiyyəti
9. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin mahiyyəti və məzmunu.
10. Sosial layihələrin idarə edilməsinin prinsipləri

XV. Fənnin imtahan sualları:

I blok

1. Layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu
2. Layihələrin idarə edilməsinin məqsədi
3. Layihələrin idarə edilməsinin funksiyaları
4. Layihələrin idarə edilməsinin əsas elementləri
5. Layihələrin icrasının idarə edilməsi prosesləri
6. Layihələrin ekspertizadan keçirilməsi üsulları
7. Layihələrin idarə edilməsinin əlavə elementləri
8. Layihələrin idarə edilməsində danışıqların aparılması mexanizmi
9. Layihələrdə dəyişikliklərin idarə edilməsi
10. Layihələrin idarə edilməsinin inkişaf mərhələləri

II blok

11. Layihələrin idarə edilməsində qərarların mahiyyəti və məzmunu
12. Layihələrin idarə edilməsində qərarların növləri
13. Layihələrin idarə edilməsində qərarların təsnifatı
14. Layihələrin idarə edilməsində qiymətkoymanın mahiyyəti və məzmunu
15. Layihələrin idarə edilməsində qiymətkoymanın məqsədi
16. Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin iqtisadi mahiyyəti və məzmunu
17. Layihələrin idarə edilməsində rəqabətin iqtisadi metodları
18. Layihələrin idarə edilməsində rəqabət münasibətlərinin növləri

III blok

19. Layihələrin idarə edilməsində risk amilinin əhəmiyyəti
20. Layihələrin idarə edilməsində risk növlərinin yeri və rolu
21. Layihə risklərinin idarə edilməsi mərhələləri
22. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın mahiyyəti və məzmunu
23. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın həyata keçirilməsi mərhələləri
24. Layihələrin idarə edilməsində tərəfdaşlığın formaları
25. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın əhəmiyyəti
26. Layihələrin idarə edilməsində biznes-planın funksiyaları

IV blok

27. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin mahiyyəti və məzmunu
28. Layihələrin idarə edilməsində işgüzar mədəniyyətin funksiyaları
29. Sosial layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmu

30. Sosial layihələrin idarə edilməsinin prinsipləri
31. Sosial layihələrin idarə edilməsində planlaşdırmanın yeri və rolu
32. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsinin əhəmiyyəti
33. İnvestisiya layihələrin idarə edilməsinin əsas seçiyyəvi cəhətləri
34. İnvestisiya layihələrin hazırlanması mərhələləri

V blok

35. Kreativ layihələrin idarə edilməsinin mahiyyəti və məzmunu
36. Kreativ layihələrin işlənilib hazırlanması prosesləri
37. Kreativ layihələrin idarə edilməsinin əsas prinsipləri
38. Layihələrin idarə edilməsində innovasiyaların təsnifatı
39. Innovasiya layihələrində müqyisəli təhlilin aparılması isti-qamətləri
40. Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyaların yeri və rolu.
41. Layihələrin idarə edilməsində informasiya texnologiyalarından istifadə edilməsi modelləri.

Fənnin sillabusu 050616 – “İnformasiya texnologiyaları” ixtisasının tədris planı və fənn proqramı əsasında tərtib edilmişdir.

Sillabus “Texnologiya və texniki elmlər” kafedrasında müzakirə edilərək, təsdiq edilmişdir (12 sentyabr 2025-cu il, protokol № 01).

Kafedra müdiri:

Fənn müəllimi:



dos. Rəşad Əliyev

m. Məlikzadə Tural, Salmanlı.S