


Azərbaycan Respublikası Elm və Təhsil Nazirliyi
Lənkəran Dövlət Universiteti

Təsdiq edirem:
Tədris məsələləri üzrə prorektor v.i.e:

 dos. Zaur Məmmədov
"___" ___ 2026-cı il

Fənn sillabusu
(İşçi tədris proqramı)

İxtisas şifri və adı : Magistratura - 7004003-"Biznesin təşkili və idarəedilməsi" (Turizm və otelçiliyin idarəedilməsi) , "Aqrobiznes", 7008004-"Turizm və otelçilik" (Turizm və sosial mədəni servis).

Fakültə: "İqtisadiyyat və idarəetmə"

Kafedra: "İqtisadiyyat və innovativ idarəetmə"

1. Fənn haqqında məlumat :

Fənnin adı: Layihələrin idarə edilməsi

Fənnin kodu MIF-B02.

Tədris ili: I (2025-2026).

Semestr: II (Yaz)

Tədris yükü cəmi: 180 saat. Auditoriya yükü-30 saat: (Mühazirə 15 saat, seminar-15 saat).

Təhsilalma forması: Əyani

Tədris dili: Azərbaycan dili

AKTS üzrə kredit: 6

II. Müəllim haqqında məlumat:

Adı, atasının adı, soyadı, elmi dərəcəsi və elmi adı:

Fərid Xanbaba oğlu Xankişiyev, i.f.d.

Məsləhət günləri :

Xankiyev F. ,IV gün, saat 12⁰⁰ 13⁰⁰ .

E-mail ünvanı:

ferid_khan@mail.ru

Kafedranın ünvanı: Lənkəran şəhəri, Füzuli küç., 170 a, 1 sayılı korpus.

II. Tövsiyə olunan dərslik və dərs vəsaitləri:

Əsas :

1. Babayev İqbal "Layihələrin idarə edilməsi", dərs vəsaiti. Bakı-2020.
2. Həsənov H.S. "Korporativ idarəetmənin təməl daşları". Bakı-2012
3. Ə.H. Ələkbərov, M.Ə. Vəliyev, S.H. Pürhani. Menecment. Bakı-2013.
4. Abbasov İ.M., Sadıqov R.F. "Menecment". Bakı-2013.

Əlavə:

5. Prof. Dr. Halim Kazan "Proje yönetimi", İstanbul-2019.
6. Л.С. Ружанской, И. В. Котляревской "Общий Менеджмент" Екатеринбург-2017.
7. David S. Bright, Wright, Anastasia H. CPrinciples of managment, Texas-2019.

IV. Prerekvizitlər: Fənnin tədrisi üçün öncədən başqa bir fənnin tədrisinə zərurət yoxdur.

V. Korekvizitlər: Bu fənnin tədrisi ilə eyni vaxta başqa fənlərin də tədris olunmasına zərurət yoxdur.

VI. Fənnin təsviri və məqsədi: Layihələrin idarəedilməsi fənni tələbələrə layihələrin planlaşdırılması, təşkili, icrası, nəzarəti və uğurla tamamlanması üçün zəruri olan bilik və bacarıqları öyrədir. Bu kursun məqsədi yalnız nəzəri bilik vermək deyil, həm də real layihə mühitində tətbiq edilə biləcək praktiki yanaşmaları inkişaf etdirməkdir.

Layihələrin idarəedilməsi fənninin əsas məqsədi tələbələrə layihə idarəetməsinin nəzəri əsaslarını və praktik tətbiqlərini mənimsətmək, onları müasir layihə mühitində uğurla fəaliyyət göstərə biləcək səviyyəyə çatdırmaqdır. Bu məqsədlə fənn:

-Layihənin həyat dövrünün mərhələlərini (planlaşdırma, icra, nəzarət, tamamlanma) dərk etməyə kömək edir ;

-Layihə məqsədlərinə çatmaq üçün vaxt, maliyyə və insan resurslarını effektiv idarə etmək bacarıqlarını inkişaf etdirir ;

-Komanda işi, liderlik və qərarvermə proseslərində layihə menecerinin rolunu başa düşdürür ;

-Risklərin və dəyişikliklərin idarə olunması sahəsində analitik və strateji düşüncə tərzini formalaşdırır;

-Tələbələrə layihələrin keyfiyyətlə, büdcə daxilində və vaxtında tamamlanmasını təmin edən metod və alətlərlə tanışlıq imkanı verir.

VII. Davamiyyətə verilən tələblər: Fənn üzrə semestr ərzində buraxılmış auditoriya saatlarının ümumi sayı Elmi Şuranın 16 may 2024-cü il tarixli qərarına uyğun olaraq davamiyyət meyarları nəzərə alınmaqla müəyyən olunmuş həddən yuxarı olduğu halda tələbə həmin fəndən imtahana buraxılmır, onun həmin fənn üzrə akademik borcu qalır.

VIII. Qiymətləndirmə: Tələbələrin biliyi 100 ballı sistemlə qiymətləndirilir. Bundan 50 balı tələbə semestr ərzində, 50 balı isə imtahanda toplayır. Semestr ərzində toplanan 50 bala aşağıdakılar aiddir: 20 bal seminar və laboratoriya dərslərində fəaliyyətinə, 30 bal kollokviumların nəticələrinə görə. Əgər fənn üzrə həm seminar və həm də laboratoriya varsa onda 10 bal seminara, 10 bal isə laboratoriyaya görə verilir.

Qiymətləndirmə zamanı Elmi Şuranın 16 may 2024-cü il tarixli qərarına uyğun olaraq qiymətləndirmə meyarları nəzər alınır.

İmtahan biletinə bir qayda olaraq fənni əhatə edən 5 sual daxil edilir.

Qiymət meyarları aşağıdakılardır:

- 10 bal- tələbə keçilmiş material dərindən başa düşür, cavabı dəqiq və hərtərəflidir.
- 9 bal-tələbə keçilmiş material tam başa düşür, cavabı dəqiqdir və mövzunun mətnini tam açə bilir.
- 8 bal-tələbə cavabında ümumi xarakterli bəzi qüsurlara yol verir;
- 7 bal- tələbə keçilmiş material başa düşür, lakin nəzəri cəhətdən bəzi məsələləri əsaslandırə bilmir
- 6 bal- tələbənin cavabı əsasən düzgündür.
- 5 bal-tələbənin cavabında çatışmazlıqlar var, mövzunu tam əhatə edə bilmir.
- 4 bal- tələbənin cavabı qismən doğrudur, lakin mövzunu izah edərkən bəzi səhvlərə yol verir;
- 3 bal- tələbənin mövzudan xəbəri var, lakin fikrini əsaslandırə bilmir;
- 1-2 bal- tələbənin mövzudan qismən xəbəri var.
- 0 bal- suala cavab yoxdur.

Tələbənin imtahanda topladığı balın miqdarı 17-dən az olmamalıdır. Əks təqdirdə tələbənin imtahan göstəriciləri semestr ərzində tədris fəaliyyəti nəticəsində topladığı bala əlavə olunmur.

Semestr nəticəsinə görə yekun qiymətləndirmə (imtahan və imtahanaqədərki ballar əsasında)

№	Bal	Qiymət	
		Sözlə	Hərflə
1.	91-100	əla	A
2.	81-90	çox yaxşı	B
3.	71-80	yaxşı	C
4.	61-70	kafi	D
5.	51-60	qənaətbəxş	E
6.	50 və ondan aşağı	qeyri-kafi	F

IX.Davranış qaydalarının pozulması: Tələbə Universitetin daxili nizam –intizam qaydalarını pozduqda əsasnamədə nəzərdə tutulan qaydada tədbir görülməkdir.

X.Təqvim planı: Mühazirə 15 saat, seminar 15 saat, **Cəmi: 30 saat**

№	Keçirilən mühazirə mövzularının məzmunu	Saat		Tarix
		Mühazirə	Seminar	
1.	<p>Mövzu 1. Layihə anlayışı, onun təsir istiqamətləri və layihələrin idarəedilməsi üzrə fəaliyyət göstərən təşkilatlar</p> <p>Plan:</p> <p>1.Layihə anlayışı və onun xarakterik xüsusiyyətləri. 2.Layihələrin idarəedilməsinə iqtisadi, inzibati və texnoloji təsir. 3.Layihələrin idarəedilməsi üzrə Beynəlxalq Assosiasiya (IPMA). 4.Layihələrin idarəedilməsi üzrə Azərbaycan Assosiasiyası (AzPMA).</p>	2	2	
2.	<p>Mövzu 2. Layihənin idarəedilməsinin metodları.</p> <p>Plan :</p> <p>1.Layihənin idarəedilməsi prosesi 2.Layihənin idarəedilməsinin təşkili 3.Layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri 4.Layihələrin idarəedilməsində komanda işi</p>	2	2	
3.	<p>Mövzu 3: Layihənin mühiti, əlamətləri, təsnifatı və növləri.</p> <p>Plan :</p> <p>1. Layihənin daxili və xarici ətraf mühiti 2. Layihənin təşkilinin xarakterik əlamətləri 3. Layihənin təsnifatı və növləri</p>	2	2	

	<p>Mövzu 4. Layihə planlaşdırmasının prosedurları.</p> <p>Plan:</p> <p>1. Layihənin tətbiq sahəsi, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi. 2. Strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi. 3. İdarəolunma və işçi planının işlənməsi 4. Maliyyənin, personal və təşkilati fəaliyyət planının işlənməsi 5. Təşkilatın hazırlığın planlaşdırılması və layihənin infrastrukturunun yaradılması.</p>	4	4	
5.	<p>Mövzu 5. Layihələrdə konfigurasiya və dəyişikliklər.</p> <p>Plan :</p> <p>1. Layihələrdə dəyişikliklərin idarəedilməsi. 2. Layihənin monitorinqi və qiymətləndirilməsi. 3. Layihədə risklərə nəzarət. 4. Layihədə risklərin idarəedilmə üsulları.</p>	2	2	
6.	<p>Mövzu 6. Layihələrdə münaqişələrin idarə edilməsi.</p> <p>Plan:</p> <p>1. Münaqişələrdə layihə rəhbərinin rolu. 2. Layihələrdə münaqişələrin növləri. 3. Layihələrdə münaqişələrin fəsadları və nəticələri. 4. Münaqişələrin idarə edilməsi modelləri.</p>	2	2	
7.	<p>Mövzu 7. Layihə ofisi və onun təşkili.</p> <p>Plan :</p> <p>1. Layihə ofisinin qurulması və onun idarəedilməsi 2. Layihə ofisində idarəetmə standartları və metodları 3. Layihələrdə treninqlərin keçirilmə standartları 4. Təşkilatın layihə menecerləri ilə təmin edilməsi</p>	1	1	
	Cəmi:	15	15	

XI.Fənn üzrə tələblər: Tələbə fənnin öyrənilməsi zamanı bacarmalıdır: Layihə planı hazırlamaq – məqsədləri, mərhələləri, resursları və vaxt bölgüsünü əhatə edən ətraflı layihə planı tərtib edə bilməlidir ; Resurs bölgüsü aparmaq – insan, maliyyə və texniki resursları optimal şəkildə təyin və idarə etmək ; Riskləri müəyyənləşdirmək və cavab strategiyaları hazırlamaq – layihənin uğuruna təsir edə biləcək riskləri analiz edib tədbirlər görmək ; Layihə büdcəsi tərtib etmək və nəzarət etmək – xərcləri proqnozlaşdırmaq, büdcə daxilində qalmaq və maliyyə hesabatları hazırlamaq ; Komanda qurmaq və idarə etmək – effektiv ünsiyyət,

...siasiya və liderlik bacarıqları ilə komandanı yönləndirmək ;Layihəni vaxtında və keyfiyyətlə
... çatdırmaq – layihənin məqsədlərinə uyğun şəkildə yekunlaşdırmaq ;

XII. Fənnin tədrisi üçün nəzərdə tutulan tədris və öyrənmə metodları: Fənnin tədrisi
...amalı, mühazirə, seminar, praktiki tapşırıqlar, eyni zamanda da təqdimat və müzakirə
...usullarından istifadə olunmalıdır.

XIII.Fənn üzrə təlimin nəticələri:

- Layihə yazmaq, onu icra etmək və qiymətləndirmək qabiliyyətinə sahib olmaq ;
- Layihələrin idarə edilməsi üçün lazım olan komanda işini təşkil etmək ;
- Layihə üçün tələb olunan mənbələri necə müəyyənləşdirməyi, resursları necə idarə etməyi
və layihənin xərclərini necə idarə etməyi öyrənmək ;
- Layihədəki risklərin müəyyənləşdirmək, riskləri necə idarə etməyi, onların qarşısını almaq
və onlardan faydalanmaq bacarığı ;
- Layihə irəlilədikcə planlaşdırılan ilə gerçəkləşdirilən uyğunluğunu yoxlanılması və layihənin
keyfiyyət tələblərinə cavab verib-vermədiyini müəyyənləşdirmək ;
- Layihə menecerinə üçün lazım olan bacarıqlara yiyələnmək və s.;

XIV.Tələbələrin fənn haqqında fikirlərinin öyrənilməsi : _____

XV. Kollokvium sualları:

I Kollokvium sualları :

- 1.Layihə anlayışı və onun xarakterik xüsusiyyətləri.
- 2.Layihələrin idarəedilməsinə iqtisadi, inzibati və texnoloji təsir.
- 3.Layihələrin idarəedilməsi üzrə Azərbaycan Assosiyasiyası (AzPMA).
- 4.Layihənin idarəedilməsi prosesi
- 5.Layihənin idarəedilməsinin təşkili
- 6.Layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri
- 7.Layihələrin idarəedilməsində komanda işi
- 8.Layihənin daxili və xarici ətraf mühiti
- 9.Layihənin təşkilinin xarakterik əlamətləri
- 10.Layihənin təsnifatı və növləri

II Kollokvium sualları :

- 1.Layihənin tətbiq sahəsi, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi.
- 2.Strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi.
- 3.İdarəolunma və işçi planının işlənməsi
- 4.Təşkilat hazırlığının planlaşdırılması və layihənin infrastrukturunun yaradılması.
- 5.Layihələrdə dəyişikliklərin idarəedilməsi.
- 6.Layihənin monitorinqi və qiymətləndirilməsi.
- 7.Layihədə risklərə nəzarət.
- 8.Layihədə risklərin idarəedilmə üsulları.
- 9.Münaqişələrdə layihə rəhbərinin rolu.
- 10.Layihələrdə münaqişələrin növləri.

XVI.İmtahan sualları:

- 1.Layihə anlayışı və onun xarakterik xüsusiyyətləri.
- 2.Layihələrin idarəedilməsinə iqtisadi, inzibati və texnoloji təsir.
- 3.Layihələrin idarəedilməsi üzrə Azərbaycan Assosiyasiyası (AzPMA).
- 4.Layihənin idarəedilməsi prosesi

1. Layihənin idarəedilməsinin təşkili
2. Layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri
3. Layihələrin idarəedilməsində komanda işi
4. Layihənin daxili və xarici ətraf mühiti
5. Layihənin təşkilinin xarakterik əlamətləri
6. Layihənin təsnifatı və növləri
7. Layihənin tətbiq sahəsi, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi.
8. Strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi.
9. İdarə olunma və işçi planının işlənməsi
10. Təşkilat hazırlığının planlaşdırılması və layihənin infrastrukturunun yaradılması.
11. Layihələrdə dəyişikliklərin idarəedilməsi.
12. Layihənin monitorinqi və qiymətləndirilməsi.
13. Layihədə risklərə nəzarət.
14. Layihədə risklərin idarəedilmə üsulları.
15. Münaqişələrdə layihə rəhbərinin rolu.
16. Layihələrdə münaqişələrin növləri.
17. Layihələrdə münaqişələrin fəsadları və nəticələri.
18. Münaqişələrin idarə edilməsi modelləri.
19. Layihə ofisinin qurulması və onun idarəedilməsi
20. Layihə ofisində idarəetmə standartları və metodları
21. Təşkilatın layihə menecərləri ilə təmin edilməsi

"Layihələrin idarə edilməsi" fənni üzrə fənninin sillabusu 7004003-"Biznesin təşkili və idarəedilməsi" (Turizm və otelçiliyin idarəedilməsi" , "Aqrobiznes" 7008004-"Turizm və otelçilik" (Turizm və sosial mədəni servis) ixtisasları üzrə təhsil proqramı, tədris planı və işçi proqramı əsasında tərtib edilmişdir.

Sillabus "İqtisadiyyat və innovativ idarəetmə" kafedrasında müzakirə edilərək təsdiq olunmuşdur (13 fevral 2026-cı il protokol № 6).

Fənn müəllimi :

Kafedra müdiri v.i.e. :



dos., if.d. F.X.Xankişiyev

dos. G.T.Əliyeva