

Fənn sillabusu  
(işçi tədris proqramı)

**İxtisasın şifri və adı:** Biznesin idarə edilməsi (Aqrobiznes) - MBA

Fakültə: İqtisadiyyat və idarəetmə

Kafedra: Maliyyə idarəetməsi və audit

**I. Fənn haqqında məlumat:**

Fənnin adı: Aqrobiznesdə innovativ layihələr (İşçi proqramı LDU "Maliyyə idarəetməsi və audit" kafedrası. 05.01.2026, prot №08)

Kodu: ACCTG 502

Tədris ili: II 2025/2026

Semestr: IV (Yaz)

Tədris yükü: Cəmi: 225 saat. Auditoriya saati: 30 saat (30 saat məşğələ)

Təhsilalma forması: Əyani

Tədris dili: Azərbaycan dili

AKTS üzrə kredit: 7 kredit

**II. Müəllim haqqında məlumat:**

Adı, soyadı, elmi dərəcəsi və elmi adı: Bədəlov Əlixan Mehman oğlu, iqt.e.n., dosent

Məsləhət günləri və saati: III-V gün saat 1600-1700

E-mail ünvanı: alixan.badalov@mail.ru

Kafedranın ünvanı: Lənkəran ş., Füzuli küç., 170-a

**III. Təvsiyə olunan dərslik, dərs vəsaiti və metodik vəsaitlər:**

**Əsas:**

1. Əliyeva N. İnnovasiya menecmenti. Dərslik. Bakı, 2016
2. Babyev İ. Layihələrin idarə edilməsi metodologiyası. Çaqıoğlu, Bakı, 2003
3. Atakişiyev M.C. İnnovasiya menecmenti, Bakı, 2004
4. Tağıyev A.H., İ.B.Əmirov İnnovasiya menecmenti, Bakı, 2010
5. Qasımov Fərman Hüseyn oğlu, Nəcəfov Zakir Məcid oğlu. İnnovasiyalar: yaranması, yayılması və inkişaf perspektivləri. Bakı: «Elm», 2009, 416 s.
6. Azərbaycanda innovasiya siyasətinin effektivliyinin artırılması yolları. Bakı, 2017
7. Qasımov F.H., Nəcəfov Z.M. İnnovasiyalar : yaranması və inkişaf perspektivləri, Bakı 2009

**IV. Prerekvizitlər:** Fənnin tədrisi üçün öncədən başqa fənninin tədrisi vacib deyildir.

**V. Korekvizitlər:** Bu fənnin tədrisi ilə eyni vaxta başqa fənlərin də tədris olunmasına zərurət yoxdur.

**VI. Fənnin təsviri və məqsədi.** "Aqrobiznesdə innovativ layihələr" fənni aqrobiznes sahəsində innovativ yanaşmaların, müasir texnologiyaların və layihə əsaslı idarəetmə mexanizmlərinin öyrənilməsinə həsr olunmuşdur. Fənn tələbələrdə kənd təsərrüfatı və aqrar-sənaye kompleksində innovativ layihələrin hazırlanması, qiymətləndirilməsi və həyata keçirilməsi üzrə nəzəri biliklər və praktiki bacarıqlar formalaşdırır.

"Aqrobiznesdə innovativ layihələr" fənninin məqsədi tələbələrdə aqrobiznes sahəsində innovativ düşüncə tərzini formalaşdırmaq, müasir texnologiyalar və yeni biznes modelləri əsasında innovativ

layihələrin hazırlanması, qiymətləndirilməsi və həyata keçirilməsi üzrə nəzəri bilik və praktiki bacarıqlar qazandırmadır.

Fənn aqrar sahədə rəqabətqabiliyyətli, dayanıqlı və ekoloji baxımdan səmərəli istehsalın təmin olunması üçün innovasiyaların tətbiqi, investisiya və startap layihələrinin əsaslandırılması, risklərin idarə edilməsi və dövlət dəstəyi mexanizmlərindən səmərəli istifadə imkanlarının öyrədilməsini hədəfləyir.

**VII. Davamiyyətə verilən tələblər:** Fənn üzrə semestr ərzində buraxılmış auditoriya saatlarının ümumi sayı Elmi Şurasının 16 may 2024-cü il tarixli qərarına uyğun olaraq davamiyyət meyarları nəzərə alınmaqla müəyyən olunmuş həddən yuxarı olduğu halda tələbə həmin fəndən imtahana buraxılmır, onun həmin fənn üzrə akademik borcu qalır.

**VIII. Qiymətləndirmə:** Fənn üzrə magistrlərin biliyi 100 ballıq sistemlə qiymətləndirilir. Yeni tələbənin fənn üzrə toplaya biləcəyi balın maksimum miqdarı 100-ə bərabərdir. Bu balın yarısı (50 bal) tələbənin semestr müddətində fəaliyyətinin nəticəsinə (cari qiymətləndirmə), digər yarısı isə (digər 50 bal) imtahanın nəticəsinə (aralıq qiymətləndirmə) görə verilir. Fənn üzrə cari qiymətləndirmənin nəticəsinə görə verilən maksimum 50 bala aşağıdakılar daxildir:

- 20 bal - seminar dərslərində fəaliyyətinə görə;
- 30 bal - kollokviumların nəticələrinə görə.

Qiymətləndirmə zamanı LDU-nun Elmi Şurasının 16 may 2024-cü il tarixli qərarına uyğun olaraq qiymətləndirmə meyarları nəzərə alınır.

İmtahanda qazanılan balların maksimum miqdarı 50-dir. İmtahan yazılı şəkildə aparılır və imtahan biletinə bir qayda olaraq fənn üzrə tədris olunan mövzulara aid 5 sual daxil edilir. Hər sual maksimum 10 bal olmaqla qiymətləndirilir (aşağıda qeyd olunan qiymət meyarına əsasən) ki, bu da toplamda fənn üzrə aralıq qiymətləndirmənin nəticəsinə görə verilən maksimum 50 balı təşkil edir.

Qiymət meyarları aşağıdakılardır:

- 10 bal - magistr keçilmiş materialı dərindən başa düşür, cavabı dəqiq və hərtərəflidir;
- 9 bal - magistr keçilmiş materialı tam başa düşür, cavabı dəqiqdir və mövzunun məzmununu tam açə bilir;
- 8 bal - magistr cavabında ümumi xarakterli bəzi qüsurlara yol verir;
- 7 bal - magistr keçilmiş materialı yaxşı başa düşür, lakin nəzəri cəhətdən bəzi məsələləri əsaslandırə bilmir;
- 6 bal - magistrin cavabı əsasən düzgündür;
- 5 bal - magistrin cavabında çatışmazlıqlar var, mövzunu tam əhatə edə bilmir;
- 4 bal - magistrin cavabı qismən doğrudur, lakin mövzunu izah edərkən bəzi səhvlərə yol verir;
- 3 bal - magistrin mövzudan xəbəri var, lakin fikrini əsaslandırə bilmir;
- 1-2 bal - magistrin mövzudan qismən xəbəri var;
- 0 bal - cavab yoxdur.

Magistrin imtahanda topladığı balın miqdarı 17-dən az olmamalıdır. Əks təqdirdə Magistrin imtahan göstəriciləri semestr ərzində tədris fəaliyyəti nəticəsində topladığı bala əlavə olunmur. Semestr nəticəsinə görə yekun qiymətləndirmə (imtahan və imtahanaqədərki ballar əsasında)

№	Bal	Qiymət	
		Sözlə	Hərflə
1.	91-100	Əla	A
2.	81-90	Çox yaxşı	B
3.	71-80	Yaxşı	C
4.	61-70	Kafi	D
5.	51-60	Qənaətbəxş	E
6.	50 və ondan aşağı	Qeyri-kafi	F

**IX. Davranış qaydalarının pozulması:**

Magistr Universitetin Daxili intizam qaydalarını pozduqda onun barəsində mövcud qanunvericilik çərçivəsində müvafiq tədbir görülecəkdir

**X. Təqvim mövzu planı:**

Cəmi 30 saat. Məşğələ 30 saat.

№	Tədris olunan mövzuların məzmunu	Saat	Tarix
		Məşğələ	
1	<b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələr fənninin mahiyyəti və tədqiqat metodları  Plan: 1. Layihə anlayışı və aqrobiznesdə müasir innovativ layihələr 2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin əlamətləri 3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin təsnifatı və növləri 4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiq sahələri, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi 5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiqi sahəsinin elementləri və idarə olunma strategiyası 6. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin həyata keçirilməsində strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]	4	
2	<b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsinin metodları Plan: 1. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsi prosesi 2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsinin təşkili 3. Aqrobiznesdə innovativ layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri 4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarəedilməsində komanda işi Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]	4	
3	<b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsi üzrə əsas rəzalar Plan 1. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin predmet sahəsinin idarə edilməsi 2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə müddətin idarə edilməsi 3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyərin idarə edilməsi 4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə risklərin idarə edilməsi 5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə işçi heyətinin idarə edilməsi 6. Aqrobiznesdə innovativ layihələrində müqavilələrin və layihə təminatının idarə edilməsi 7. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə əlaqələrin qurulması və idarə edilməsi Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]	4	
4	<b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələrin planlaşdırması prosedurları Plan: 1. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə olunma planının işlənməsi və işçi planın tərtib olunması 2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin maliyyə planının işlənməsi 3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin personal və təşkilati planların işlənməsi 4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin təşkilati hazırlığının planlaşdırılması 5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin infrastrukturunun yaradılması Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]	4	

5	<p><b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyişikliklər və həyata keçirilməsində münaqişələrin idarə edilməsi</p> <p>Plan</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyişikliklərin idarə edilməsi</li> <li>2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin monitorinqi və qiymətləndirilməsi</li> <li>3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə risklərə nəzarət və layihədə risklərin idarə edilmə üsulları</li> <li>4. Münaqişələrdə layihə rəhbərinin rolu</li> <li>5. Layihələrdə münaqişələrin növləri</li> <li>6. Layihələrdə münaqişələrin fəsadları və nəticələri</li> <li>7. Münaqişələrin idarə edilməsi modelləri</li> </ol> <p>Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]</p>	4	
6	<p><b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyətin idarə edilməsi</p> <p>Plan.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aqrobiznesdə innovativ layihə rəhbərinin keyfiyyətin idarə edilməsində rolu (Dr.Demping modeli)</li> <li>2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət siyasətinin həyata keçirilməsi</li> <li>3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət siyasəti ilə bağlı tələb və vəzifələr</li> <li>4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət sistemi və layihələrdə keyfiyyət təminatı üzrə işlərin təşkili</li> </ol> <p>Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]</p>	4	
7	<p><b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovativ layihə ofisi və onun təşkili</p> <p>Plan</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aqrobiznesdə innovativ layihə ofisinin qurulması, onun idarə edilməsi və əsas bölmələri</li> <li>2. Aqrobiznesdə innovativ layihə ofisində idarəetmə standartları və metodları</li> <li>3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə treninqlərin keçirilmə standartları</li> <li>4. Aqrobiznesdə təşkilatın innovativ layihə menecerləri ilə təmin edilməsi</li> <li>5. Aqrobiznesdə innovativ layihə menecerinin karyerası</li> </ol> <p>Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]</p>	4	
8	<p><b>Mövzu:</b> Aqrobiznesdə innovasiya layihələrinin iqtisadi səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi və kompleks texniki – iqtisadi göstəriciləri</p> <p>Plan.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Innovasiya layihələrinin iqtisadi səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi</li> <li>2. Innovasiya fəaliyyəti səmərəliliyinin kompleks texniki - iqtisadi göstəriciləri</li> <li>3. Innovasiyaların inkişaf qabiliyyəti göstəricilərinin təhlili metodu</li> </ol> <p>Mənbə: [Mühazirə materialları: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7]</p>	2	
Cəmi:		30	

#### XI. Fənn üzrə tələblər, tapşırıqlar:

Fənn üzrə tələblər:

- Mühazirə və məşğələlərdə müntəzəm iştirak etmək;
- Verilmiş mövzular üzrə mühazirə materiallarını mənimsəmək;
- Aqrobiznesdə innovativ layihələrə dair əsas anlayış və terminləri bilmək;
- Layihə idarəetməsi mərhələlərini və metodlarını izah edə bilmək;
- Praktiki məşğələlərdə fəal iştirak etmək.

Fənn üzrə tapşırıqlar:

- Mövzular üzrə sərbəst işlərin hazırlanması və təqdim edilməsi;

- Aqrobiznesə aid innovativ layihə ideyasının işlənilib hazırlanması;
- Layihənin planlaşdırılması (məqsəd, müddət, maliyyə, risklər);
- Innovativ layihənin iqtisadi səmərəliliyinin hesablanması və təhlili;
- Cari və yekun qiymətləndirmə tapşırıqlarının yerinə yetirilməsi.

## **XII. Fənnin tədrisi üçün nəzərdə tutulan tədris və öyrənmə metodları:**

- müəhazirə, seminar, praktiki tapşırıqlar;
- təqdimat və müzakirə;
- debat;
- müstəqil iş/araşdırma.

## **XIII. Fənn üzrə təlimin nəticələri:**

### **Fənnin mənimsənilməsi nəticəsində magistrantlar:**

- Aqrobiznesdə innovativ layihələrin mahiyyətini, məqsədini və əsas xüsusiyyətlərini izah edir;
- Innovativ layihələrin növlərini və aqrobiznesdə tətbiq sahələrini fərqləndirir;
- Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tədqiqat və idarəetmə metodlarını tətbiq edir;
- Innovativ layihələrin idarə edilməsi prosesini və təşkilati mexanizmlərini izah edir;
- Layihə menecerinin funksiyalarını, rolunu və peşəkar vərdişlərini dəyərləndirir;
- Innovativ layihələrin əsas idarəetmə fazalarını (müddət, dəyər, risk, heyət və s.) təhlil edir;
- Aqrobiznesdə innovativ layihələrin planlaşdırılması üzrə əsas prosedurları həyata keçirir;
- Layihələrdə dəyişikliklərin, risklərin və münaqişələrin idarə olunması üsullarını tətbiq edir;.

## **XIV. Tələbələrin fənn haqqında fikrinin öyrənilməsi:** \_\_\_\_\_

## **XV: Kollektivium sualları:**

### **I Kollektivium sualları:**

1. Layihə anlayışı və aqrobiznesdə müasir innovativ layihələr
2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin əlamətləri
3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin təsnifatı və növləri
4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiq sahələri, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi
5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiqi sahəsinin elementləri və idarəolunma strategiyası
6. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin həyata keçirilməsində strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi
7. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsi prosesi
8. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsinin təşkili
9. Aqrobiznesdə innovativ layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri
10. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarəedilməsində komanda işi

### **II Kollektivium sualları:**

1. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin predmet sahəsinin idarə edilməsi
2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə işçi heyətinin idarə edilməsi
3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrində müqavilələrin və layihə təminatının idarə edilməsi
4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarəolunma planının işlənməsi və işçi planın tərtib olunması
5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin maliyyə planının işlənməsi
6. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyişikliklərin idarə edilməsi
7. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin monitorinqi və qiymətləndirilməsi
8. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə risklərə nəzarət və layihədə risklərin idarə edilmə üsulları

9. Aqrobiznesdə innovativ layihə rəhbərinin keyfiyyətin idarə edilməsində rolu (Dr.Demping modeli)
10. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət siyasətinin həyata keçirilməsi

#### XVI. Fənn üzrə imtahan sualları:

1. Layihə anlayışı və aqrobiznesdə müasir innovativ layihələr
2. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin əlamətləri
3. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin təsnifatı və növləri
4. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiq sahələri, onun məqsədi və yanaşmanın müəyyən edilməsi
5. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin tətbiq sahəsinin elementləri və idarəolunma strategiyası
6. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin həyata keçirilməsində strategiya, standart və prosedurların müəyyən edilməsi
7. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsi prosesi
8. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarə edilməsinin təşkili
9. Aqrobiznesdə innovativ layihə meneceri və onun peşəkar vərdişləri
10. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarəedilməsində komanda işi
11. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin predmet sahəsinin idarə edilməsi
12. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə müddətin idarə edilməsi
13. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyərin idarə edilməsi
14. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə risklərin idarə edilməsi
15. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə işçi heyətinin idarə edilməsi
16. Aqrobiznesdə innovativ layihələrində müqavilələrin və layihə təminatının idarə edilməsi
17. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə əlaqələrin qurulması və idarə edilməsi
18. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin idarəolunma planının işlənməsi və işçi planın tərtib olunması
19. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin maliyyə planının işlənməsi
20. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin personal və təşkilati planların işlənməsi
21. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin təşkilati hazırlığın planlaşdırılması
22. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin infrastrukturunun yaradılması
23. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə dəyişikliklərin idarə edilməsi
24. Aqrobiznesdə innovativ layihələrin monitorinqi və qiymətləndirilməsi
25. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə risklərə nəzarət və layihədə risklərin idarə edilmə üsulları
26. Münaqişələrdə layihə rəhbərinin rolu
27. Layihələrdə münaqişələrin növləri
28. Layihələrdə münaqişələrin fəsadları və nəticələri
29. Münaqişələrin idarə edilməsi modelləri
30. Aqrobiznesdə innovativ layihə rəhbərinin keyfiyyətin idarə edilməsində rolu (Dr.Demping modeli)
31. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət siyasətinin həyata keçirilməsi
32. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət siyasəti ilə bağlı tələb və vəzifələr
33. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə keyfiyyət sistemi və layihələrdə keyfiyyət təminatı üzrə işlərin təşkili
34. Aqrobiznesdə innovativ layihə ofisinin qurulması, onun idarə edilməsi və əsas bölmələri
35. Aqrobiznesdə innovativ layihə ofisində idarəetmə standartları və metodları
36. Aqrobiznesdə innovativ layihələrdə treninqlərin keçirilmə standartları
37. Aqrobiznesdə təşkilatın innovativ layihə menecerləri ilə təmin edilməsi
38. Aqrobiznesdə innovativ layihə menecerinin karyerası
39. İnnovasiya layihələrinin iqtisadi səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi
40. İnnovasiya fəaliyyəti səmərəliliyinin kompleks texniki - iqtisadi göstəriciləri
41. İnnovasiyaların inkişaf qabiliyyəti göstəricilərinin təhlili metodu

"Aqrobiznesdə innovativ layihələr" fənninin sillabusu "Biznesin idarə edilməsi (Aqrobiznes)" - MBA ixtisasının təhsil proqramı, tədris planı və fənn proqramı əsasında tərtib edilmişdir.

Sillabus "Maliyyə idarəetməsi və audit" kafedrasının 05.01.2026-cı il (08 sayılı protokol) tarixli iclasında təsdiq olunmuşdur.

Fənn müəllimi:



dos. Əlixan Bədəlov

Kafedra müdiri:



dos. Əlixan Bədəlov